



# Rotary Club of SUGITO

## 杉戸ロータリークラブ週報

2008～2009年度 RIのテーマ

Make Dreams Real

会長 田中昌夫 幹事 大作 茂

### 第1970回例会（2009年3月24日）

点鐘 田中会長

ロータリーソング 「手に手つないで」

### お客様紹介

埼玉りそな銀行杉戸支店支店長 大森雅夫様

会長挨拶 田中会長



本日は埼玉りそな銀行杉戸支店支店長の大森様に卓話をお願いしておりますので、よろ

しくお願いいたします。

さて、今日もPRESIDENTに面白い記事を見つけましたので抜粋してご紹介をします。伊藤忠商事会長の丹羽宇一郎氏が「本物のリーダーへの道」ということで書いております。「一昨年逝去された作家城山三郎さんが、商社マンの日常を描いた『毎日が日曜日』という小説がある。ビジネスマンにとって幸福な人生とは何かを追求したこの作品に、主人公が社訓を語る場面が登場する。「ワタシハ、アリニナレル。ワタシハ、トンボニナレル。シカモ、ワタシハ、人間デアル」。アリのように黙々と勤勉に働けるか。トンボのように複眼でものを見ることができるか。何よりも血の通った温かい人間の心を持つことができるか。これが実話に基づいていることを私は城山さんと対談をさせて頂いたときに知っ

た。伊藤忠商事の役員が新卒の採用試験でこの質問をしていたのだ。アリ、トンボ、人間。この三つのステップには優れたリーダーへと成長していくプロセスが見事に示されている。私にとっては大先輩がそれを看破していたことに意を強くしたものだ。もちろん、すぐに優れたリーダーになれるわけではない。入社して30代前半までの最初の10年間はアリのように泥まみれになって働く。若い時期に人生を切り開くために必要な仕事の基本を体に覚えさせる。力を出し切るまで働くと言う意味を込めて、私は「泥のように働け」という。次の40代前半までの10年間は、自分が関わっている仕事について日本一、いや、世界一になるつもりで徹底して勉強することだ。学者と議論しても負けないほど勉強を重ねる。自動車業界に身を置いていれば、「自動車」と名のつく本はすべて買うぐらいの覚悟が必要だ。並大抵の努力ではない。より重要なのは40代前半からの次の10年間だろう。中枢を担うためのマネジメント力が問われるからだ。経営の真髄は人的資産をいかに運用管理するかにある。とすれば、人間とはいかなる存在か、その本質を知ることこそマネジメントの原点はある。」だそうです。

### 幹事報告

大作幹事

2008～2009年度 ローターアクト第20回  
関東ブロック研修会のご案内

日時 2009年5月16日～17日

例会日： 火曜日 12:30～13:30 例会場：埼玉りそな銀行杉戸支店 3F

事務所： 杉戸町杉戸 2-12-26 埼玉りそな銀行杉戸支店内

TEL 0480 - 34 - 1716 FAX 0480 - 34 - 1360

場所 国立オリンピック記念青少年センター

登録料 R C 10,000 円(宿泊有)  
7,000 円(宿泊無)

地区よりロータリー財団寄付増進について  
のお願いがきております。

地区より第 2 7 7 0 地区 10 年間の(1998 ~  
2008)のあゆみをまとめた『地区のあゆみ』  
が届いております。

各クラブより例会変更の案内がきており  
ます。

## ご報告

武井会員



### 《ちくのあゆみ について》

皆さんのお手元に地区のあゆみ が届いている  
と思いますが、今回は 1998 年から 2008 年ま  
での 10 年間をまとめました。15 回ほど毎月ガバ  
ナー事務所に通って、やっと出来上がりました。  
ガバナー月信 1 3 号を見ればだいたい分かるの  
ですが、ペーパーレスになった田村年度の資料  
がほとんどなく、やはりペーパーベースの資料  
にしておいた方がいつでも見られるので安心だ  
と思いました。

## 卓話

大森雅夫様



### 《国内外の経済の動向について》

本日は卓話ということで何をお話しようか  
と思ったのですが、皆さん社長様ですので少し  
でも参考になればと思い、経済の動向全般につ  
いてお話を致します。お手元にレジメがお配り  
してありますのでレジメに沿ってお話をします。  
まず銀行業界の動きと基幹産業ですが、ご存

知の通り外需依存の高い車産業は大変です。

トヨタ格付 S & P A A A A A + 最終損益

3 5 0 0 億 日産最終損益 2 6 5 0 億

自動車大手 7 社販売減・円高の影響で前期比営

業損益 4 . 3 兆円減少。最終損益 6 0 0 0

億 プラスはホンダ・スズキ・その他に電気業

界の業況悪化に伴い銀行のバランスシートにも

直接影響が出ております。正にコインの表裏の

関係です。車産業の現状は図を見て頂ければわか

かると思いますが、国内自動車生産・販売・輸

出共に 11 月前年同月比増減率は生産 2 0 %

輸出 1 8 % (北米向け 2 7 %) 国内販売

1 8 % という数字になっております。更に埼玉

県の自動車販売動向は 20 年 8 月より軽自動車

を除き、2 6 . 8 % と厳しい状況で、現在は 3

2 % で過去二番目に悪い数字となっています。

自動車関連産業も完成車メーカーを頂点に一次

部品メーカー・二次・三次の階層構造になって

おり、約 3 万点の部品を扱っている極めて多く

の企業が集積「1 割産業」と言われています。

関連事業所数は 8,800 社で、埼玉は愛知県・静

岡県に次ぐ第三位の事業所を有しています。

皆さん新聞等でご存知だと思いますが、2008

年 10 月 ~ 12 月 G D P (国内で生み出された付

加価値の総額)は世界不況の影響から輸出・設

備投資・個人消費は総崩れで年率 1 2 . 8 % 減

少しております。二桁の減少は 35 年ぶりで、輸

出国でもある先進国では最低の水準です。銀行

についても 2 0 0 9 年 3 月決算見込みでは上場

8 7 行中、純利益は 8 割が減で、4 割強は赤字

の見込みです。2 月 20 日の平均株価は 7416 円

でバブル後最安値でしたが、昨日は 8100 円前後

になりました。

サブプライムローンについては、クレジット

カードの支払い延滞歴のある等、信用力の低い

人を対象とした米国の住宅ローンで、簡単に借

りられる反面、金利は高く、最初の二年は低金

利で固定です。しかし、途中で大幅に金利が上

がる仕組みになっており、同ローン債権を組み

込んだ証券化商品が急落して金融機関等に多額

の損出が発生してしまったものです。時価会計

(会計ルール 5 0 % 以上簿価時価の差額を計上

自己資本の減少)このため世界の金融市場が混乱し、欧米金融機関の資本増強や銀行の財務基盤が悪化してしまったわけです。健全とされる自己資本比率を保つ為に、投資家に支援を求めましたが、中東産油国、アジアの政府系ファンドが中心となっています。

9月のリーマン・ブラザーズ破綻は皆さんご存知だと思いますが、大胆なリスクを強要し巨額の収益を上げた金融市場の崩壊で、全世界45以上の対応策がなされました。貸し手市場参加者リスクの回避姿勢が日本にも影響を与えています。またこれによってインターバンク市場(銀行間取引)取引相手へのリスク警戒感が高まりました。無担保コール市場(日々の資金繰り)長期(リスク有)から3ヶ月物が中心となりました。各企業さんは自己資金が不足してくるとCPを発行しますが、これは貸出金とみなされますので自己資本率が下がっていきまいます。CP発行金利も2002~2005年までは低い金利で発行できたのですが、2008年からはドーンと上がってしまいました。銀行の自己資本比率 アメリカは金融安定策を45政策ぐらい打っているのですが、震源地なので当然だと思います。例えば、サブプライム関連住宅ローン不良債権買取りに40兆円。バットバンクとして銀行からの投資商品の買収に90兆円。雇用対策中心に71兆円。・・・など、しかし、アメリカの株価は低迷を続けております

銀行の自己資本比率は基本的項目(Tier 1)+補完的項目(Tier 2)リスクアセット(リスク保有資産をリスクの大きさに応じて再評価)。補完的項目(Tier 2)は有価証券の含み損を含む。大手銀行分母となる資産=貸出を圧縮 景気悪化(悪循環)外需落ち込み 生産落ち込み(在庫調整) 債務者区分の見直し(=融資の厳格化) 貸出圧縮 景気悪化。となりますが不良債権の処理提出として、貸出金を回収出来なくなるリスクに備えて積む引当処理を銀行では与信関係費用で計上します。その融資先を次の6段階に分けています。

正常先

要注意先

要管理先

破綻懸念先

実質破綻先

破綻先

こうした中、2009.3期大手銀行6G決算は新聞参照ですが大幅に減益となっています。それは金融危機の保有株式の下落(08.9-08.12下落率21%株式待合買収防衛)のためですが、当社は経営再建課程で国債運用しておりますので、黒字を確保しております。正常運転資金のポイントとしては、返済の必要の無いものですが、売掛金プラス在庫マイナス買掛金プラス支払手形が、正常運転資金となります。こちらを注意してもらえたらと思います。

最後にこれからの見通しとして何時頃景気が回復をするのだろうか?・・・ということですが、ここに面白い資料を持ってきてみました。「日経平均株価、歴代10営業日間下落率上位(1950年以降)」です。これを見ってみると1953年のスターリン暴落も6ヶ月後には25.1%まで回復をしていますし、1971年のニクソンショック、1990年10月1日のバブル崩壊、1987年10月29日のブラックマンデーもすべて6ヶ月後には回復をしています。これらの流れから行くと今回の米欧金融危機は2008年10月10日ですから、半年後の4月10日には回復をするかという難しいところです。しかし、6ヶ月経てば対応策も出てきて不安感がなくなってくると思いますの、少しは良くなるのではないでしょう!いろいろと話がとんだりして聞きずらいところもあったかと思いますが、これで終わりにします。ありがとうございました。

### 出席報告

仁部会員

月日	会員数	出席	欠席	MU	出席率
3/24	26	12	14	8	76%

### スマイル報告

仁部会員

落合会員・・・今月2回休んですみません!ニコニコ罰金としてたっぷり投入しました。

会員全員・・・大森支店長、卓話ありがとうございました。

本日投入額	15,000円
累計額	639,500円

第 1 9 7 1 回例会 ( 2009 年 3 月 31 日 )

《お花見夜間例会》

毎年恒例のお花見夜間例会が和泉屋さんにて開催されました。今回は3月から6月までの結婚祝いの奥様方を招待しての賑やかな例会となりました。



例会の始まる前に集まった人達で高野台西近隣公園の桜を見に行ってきた。ちょっと早いな? ! . . . でも素晴らしかったです。



今回は大勢の結婚祝いの方々が出席して下さいました。結婚生活4年の方や、金婚式を迎えられる方、昔はお父さんは裕次郎のようにステキだった方 . . . いろいろありますね!



いつも忙しい長岡会員も久しぶりに顔を見せてくれました。楽しそうですね!



スマイル

本日投入額	28,000円
累計額	667,500円